

La bataille de Waterlot

Santé. Le directeur du Nouvel hôpital de Navarre, l'établissement psychiatrique de l'Eure situé à Évreux, va devoir conduire une profonde réorganisation. Rencontre.

Plusieurs suicides, un faux médecin, la mise à pied du précédent directeur, Richard Gurz, moins d'un an après sa prise de fonctions, la nomination d'un intérimaire chargé de pointer les dysfonctionnements... De l'aveu même de **Patrick Waterlot**, le directeur du Nouvel hôpital de Navarre (NHN), établissement psychiatrique situé à **Évreux**, les deux dernières années ont été « complexes ».

Meilleure prise en charge

La tâche de ce nouveau dirigeant semble lourde. En poste depuis lundi 10 septembre, le Lillois de 57 ans, précédemment en poste à Saint-Dizier (52), au Centre hospitalier de la Haute-Marne, va devoir conduire la réorganisation

du site ébroïcien.

Une douzaine de groupes de travail ont récemment été constitués pour plancher sur le nouveau projet d'établissement 2018-2022. Il doit être rendu à la fin du printemps pour une mise en place en septembre. « *Le NHN va se restructurer en repassant à une vision départementale et non plus en pôles* », explique Patrick Waterlot. Cette réorganisation doit améliorer la prise en charge des patients mais aussi la communication entre les équipes. Le Nouvel hôpital de Navarre compte 1 028 personnels, dont 75 médecins.

Le nouveau directeur évoque également, comme « *axe d'évolution* », la faible diminution de l'activité d'hospitalisation longue. « *Nous avons actuellement une centaine de lits. L'idée serait de réduire, à terme, de 20 à 25 %. Ce qui sous-en-*



Patrick Waterlot dirige le Nouvel hôpital de Navarre depuis le 10 septembre

tend de travailler davantage avec le médico-social, l'insertion... » Cela permettrait de « *réinjecter les forces ailleurs* ».

Sur le plan des finances, l'hôpital « *est à l'équilibre*, assure Patrick Waterlot. *Mais si on avait plus, on pourrait faire plus, notamment sur des secteurs chronophages comme*

l'ambulatorie. » Le budget s'élève à 64 M€. « *Ce n'est pas ridicule mais faible*, souligne le directeur. *Nous faisons fait partie des 15 départements les moins bien dotés avec une moyenne de 92 € par habitant dans l'Eure.* »